

Liste des  
**Publications, communications, contributions  
scientifiques et professionnelles**

Portefeuille de compétences de  
**Philippe-Didier GAUTHIER**

<http://www.phd-gauthier.fr>

(Mise à jour : Janvier 2025)



Publications & contributions

# Table des Matières

## Table des matières

<b>1. Publications : ouvrages, chapitres, thèse, articles, études .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Contributions et communications scientifiques .....</b>	<b>6</b>
<b>3. Contributions professionnelles et citoyennes .....</b>	<b>9</b>
<b>4. Ressources pédagogiques multimédia publiées .....</b>	<b>12</b>
<b>5. Rapports de stages, études et mémoires académiques .....</b>	<b>13</b>
<b>6. Contributions en enseignement supérieur et recherche .....</b>	<b>14</b>
<b>7. Activités d'ingénierie de formation et d'enseignement.....</b>	<b>16</b>
<b>8. Contributions à la création de normes AFNOR.....</b>	<b>17</b>



# 1. Publications : ouvrages, chapitres, thèse, articles, études

- Gauthier, Philippe-Didier, Pollet, Maxime et Thierry Stéphanie (2018). *Intégrer les réseaux sociaux dans l'accompagnement vers l'emploi*. <http://www.reseaux-sociaux-accompagnement-emploi.fr>. Paris : Les éditions Qui Plus Est.
- Gauthier, Philippe-Didier (2017). *Stratégies et dynamiques identitaires dans les usages des ePortfolios, lors des transitions professionnelles*. PhD en Éducation, Thèse de doctorat publiée en ligne à l'adresse : <http://savoirs.usherbrooke.ca/handle/11143/10965> . Université de Sherbrooke, Juillet 2017.
- Gauthier, Philippe-Didier (2017). Le Portfolio, de la reliance sociale à l'employabilité durable, in « *Le Portfolio entre ingénierie et reliance Sociale*. Saveriau B, et Boissart M. dir. Paris : L'Harmattan. <https://www.editions-harmattan.fr/index.asp?navig=catalogue&obj=livre&no=52289&motExact=0&motcle=&mode=AND>
- Gauthier, Philippe-Didier, Pollet, Maxime (2013). *Accompagner la démarche portfolio. Du portefeuille de compétences au ePortfolio. De l'insertion professionnelle à l'employabilité durable*. Paris : Qui Plus Est. [www.accompagner-demarche-portfolio.fr](http://www.accompagner-demarche-portfolio.fr) . Opuscule de découverte de l'ouvrage, Livre électronique, téléchargeable sur : [www.accompagner-demarche-portfolio.fr](http://www.accompagner-demarche-portfolio.fr)
- Gauthier, Philippe-Didier, Pollet, Maxime (2013). *Accompagner la démarche portfolio. Du portefeuille de compétences au ePortfolio. De l'insertion professionnelle à l'employabilité durable*. Paris : Qui Plus Est. [www.accompagner-demarche-portfolio.fr](http://www.accompagner-demarche-portfolio.fr)
- Akif Jean-Charles, Dang Thu Nga, Ducq Yves, Gauthier Philippe-Didier (2012). *e-LITE<sup>1</sup> : une méthode d'ingénierie simultanée de dispositif de formation en e-learning pour valoriser les résultats d'un projet de recherche appliquée (Cas d'utilisation dans le projet ISTA3)*, Actes de la Conférence 8th China - Europe International Symposium on Software Engineering Education (CEISEE 2012) May 28-29, 2012, Shanghai.
- Gauthier, P. (2012). Portfolio réflexif et professionnalisation éthique des RRH, in *Professionnalisation de la fonction RH. Nouveaux Enjeux et nouvelles approches*, Ben Hassel, F. & et Raveleau, B. (Dir.). Presses Universitaires Laval : Québec.
- Gauthier, P. (2011). Usages du ePortfolio en Ressources Humaines, in Actes des conférences des après-midi thématiques de l'IAE d'AMIENS, Université Jules Vernes, 26 mai 2011, [http://www.conferences-iae.fr/media/687/usages\\_du\\_portfolio\\_en\\_rh-phd\\_gauthier\\_26-05-2011.pdf](http://www.conferences-iae.fr/media/687/usages_du_portfolio_en_rh-phd_gauthier_26-05-2011.pdf)
- Gauthier, P. Jézégou, A. (2009). Persister dans la publication de son ePortfolio ? Une étude menée auprès d'un groupe d'étudiants de l'enseignement supérieur, *Revue Internationale des Technologies en Pédagogie Universitaire (RITPU), Montréal, Volume 6, 2009*. Site de la revue : <http://www.ritpu.org>. Article disponible également sur les archives ouvertes : <http://edutice.archives-ouvertes.fr/edutice-00562082/fr/>
- Gauthier, P. (2009). Portfolio, Qualité. In *ABC de la VAE*, dir. Jean-Pierre Boutinet, éditions ÉRÈS, Paris.
- Gauthier, P. (2009). Du praticien réflexif au praticien chercheur : une transformation identitaire ? in *Actes du colloque « Du doctorant au chercheur en Éducation : Odyssée de l'objet de recherche »* Université de Sherbrooke, Université Catholique de l'Ouest : <http://www.uco.fr/colloqueshorange3/Actes.html> (Décembre 2009)
- Gauthier, P. (2009) Autoévaluer ses compétences pour construire son portfolio de développement professionnel ? *Actes du colloque ADMEE 2009*. Université Catholique de Louvain. <http://www.uclouvain.be/203361.html>
- Gauthier, P. (2009) Exploiter son portfolio numérique : construire son identité professionnelle numérique pour valoriser ses compétences. in *Revue Canadienne de l'Apprentissage et de la Technologie*, V34(3) Fall / automne, 2008, <http://www.cjlt.ca/index.php/cjlt/article/view/504>
- Gauthier, P. (2008) Accompagner l'apprenant dans son portfolio numérique : une dynamique de co-apprentissage ? *Actes du colloque TICE 2008*. Paris (Octobre 2008). <http://tice2008.institut->

<sup>1</sup> e- LITE est l'acronyme de « e-Learning as an Integration Technology for research project Enhancement »

[telecom.fr/p\\_fr\\_actes\\_259.html](http://telecom.fr/p_fr_actes_259.html)

- Gauthier, P., Cohard, A. (2008). Quels usages du ePortfolio en recrutement et en ressources humaines, *Actes du colloque ePortfolio Montréal 2008*. Site de la conférence : [http://events.eife-l.org/eportfolio\\_montreal](http://events.eife-l.org/eportfolio_montreal)
- Gauthier, P. (2008a). Typologie, processus réflexifs et usages du portfolio numérique. *Actes du colloque EPortfolio Montréal 2008*. Site de la conférence : [http://events.eife-l.org/eportfolio\\_montreal](http://events.eife-l.org/eportfolio_montreal)
- Gauthier, P. (2008b). Usages du portfolio : se construire une identité professionnelle numérique au service de son employabilité. *Actes du colloque EPortfolio Montréal 2008*. Site de la conférence : [http://events.eife-l.org/eportfolio\\_montreal](http://events.eife-l.org/eportfolio_montreal)
- Gauthier, P. (2008c). Usages du portfolio : de l'autosocialisation à l'identité professionnelle numérique. *Actes du colloque EPortfolio Montréal 2008*. Site de la conférence : [http://events.eife-l.org/eportfolio\\_montreal](http://events.eife-l.org/eportfolio_montreal)
- Gauthier, P. (2006). Mise en œuvre expérimentale du ePortfolio dans une filière universitaire en science humaines, Philippe-Didier GAUTHIER, Benoit RAVELEAU, Gérard THEBAULT, Université catholique de l'OUEST, Avril 2006, in *Actes du colloque ePortfolio Québec 2006*, Québec, Canada. <http://www.eife-l.org/publications/eportfolio/proceedings2/que06>
- Gauthier, P. (2005). Cartographies et guidage interactif pour faciliter l'accès des enseignants et formateurs aux Outils TICE, avril 2005, PARIS. Co-rédaction avec Christian Colin, Directeur du CRITE, animateur du Réseau des cellules Technologies Éducatives des Écoles des Mines). *Article sur les enjeux, la démarche, la modélisation, la réalisation et l'évaluation du dispositif de cartographies interactives*. Publication sur le site : Algora.org : [http://ressources.algora.org/frontblocks/news/papers.asp?id\\_papers=1513](http://ressources.algora.org/frontblocks/news/papers.asp?id_papers=1513)
- Gauthier, P. (2005). Cartographies et répertoire d'Outils TICE, *Fiches de références, Taxonomie et modèles d'activités et pratiques pédagogiques*, publié sur le site du Réseau des Écoles de Mines, « S'orienter dans les technologies éducatives », <http://gemgev.industrie.gouv.fr>, rubrique « OUTILS », septembre 2004, mise à jour 2005.
- Gauthier, P. (2004), Développer la mobilité professionnelle par les compétences et sur un territoire régional, *note stratégique à l'attention des dirigeants de l'UVPL*, 2004, Nantes. (UVPL : Université Virtuelle en Pays de la Loire).
- Gauthier, P. (2002). Capitaine de sa Navigation Professionnelle, in *L'individu au travail, Antagonismes d'une transformation sociale*, sous la direction de Benoît RAVELEAU, éditions l'Harmattan, 2002, Collection « Logiques Sociales », par le groupe de recherche "Travail et transformations sociales" de l'UCO, Université Catholique de l'Ouest, Angers.
- Gauthier, P. (2001). La dimension cachée de la e-formation : de la motivation à l'abandon, publié sur le site canadien Thôt : <http://thot.cursus.edu/rubrique.asp?no=15893> en tant que « membre associé au LIUM », étudiant dans le cadre du DEA « Communication Homme – Machine, et Ingénierie Éducative », LIUM = Laboratoire des technologies éducatives et EIAH (Environnements Interactif d'Apprentissages Humain) de l'Université du Maine.
- Gauthier, P. (2000). État de l'art de l'auto-formation, publié sur le site du GRAF, Groupe de Recherche sur l'Auto-Formation. <http://membres.lycos.fr/autograp/GAUTHIER.htm>
- Gauthier, P. (2000). Ingénierie pédagogique de l'auto-formation, publié sur le site du GRAF. <http://membres.lycos.fr/autograp/GAUTHIER.htm>
- Gauthier, P. (1998), Rapport de recherche 1997, de l'Observatoire de l'Ingénierie et du Conseil. Coauteur avec : Yves PEREZ, Jean-Yves Bück, et Bertrand Villeret du premier rapport de l'OIC, Paris.
- Gauthier, P. Tiné, C. (1996). Qualité en Horticulture. Étude Enquête BHR, dans le cadre du développement de la Société de Conseil Horticole, Angers.
- Gauthier, P. (1996). Groupements d'employeurs, Construire des emplois multi-entreprises au sein de réseaux structurés, in *GESTION 2000 N°5*, Septembre 1996, N° spécial sur l'emploi, A.S.B.L., Recherches et Publications en Management, Louvain la Neuve, Belgique.
- Gauthier, P., Hansen, S. (1995). Qualité dans les agro-industries, APAVE, Nantes.
- Gauthier, P., Lorec, C. (1995). De l'audit au Tableau de Bord Qualité, FC QUALITE, Angers.
- Gauthier, P. (1995). Groupements d'employeurs, une structure pour la flexibilité, la pérennité, la création

d'emplois, Working Paper publié par l'IDCE®, 1995, École du Conseil en Management, Angers.

- Gauthier, P. (1993). Gestion de production Horticole, Auteur – rédacteur et animateur – et télé tuteur du cours « Module D48 », programme BTS horticole, CERCA-ANGERS, pour la formation à distance.
- Gauthier, P. (1993). Organisation et gestion de chantier d'aménagement paysager. Auteur, rédacteur d'un Chapitre du cours « Gestion d'une entreprise d'aménagement Paysager et d'un service d'espace vert de collectivité, T2 Qa 25 G1 9334, CERCA, Groupe ESA, Angers.
- Gauthier, P. (1992), La qualité en formation, Étude sur les méthodologies Qualité en formation, Université d'Angers, 1992.
- Gauthier, P. (1991). Schéma directeur informatique : Mieux gérer notre système d'information, Étude interne pour une PME agro-industrielle, Angers.
- Houillon, E., Gauthier, P. (1988). Rapport d'Étude d'impact sur l'environnement d'un remembrement. Participation à l'étude, sur les 2000 ha d'une commune rurale des Vosges, pour le bureau d'étude, ATELIER DE CONCEPTION PAYSAGERE, Épinal, 1988.
- Gauthier, P., Waechter, P. (1988). Logiciel de Statistiques forestières, dossier de développement d'un progiciel expérimental pour la gestion des forêts, Lyon.

## 2. Contributions et communications scientifiques

- Gauthier, P. (2019-2021). Participer à la refonte de l'offre de formation doctorale (4000 doctorants) à Sorbonne Université, Paris, fondée sur la démarche Portfolio.
- Gauthier, P. (2019). Évaluateur pour la revue TransFormations (HCERES, section 70), Numéro spécial n°19. Transformations Numériques, avril 2019. Membre du comité de lecture et évaluation des articles scientifiques de la revue TransFormations. Évaluations d'articles en février 2019 ; en mars 2019 ; en juin 2019 La revue TransFormations est une revue scientifique classée dans la liste des revues HCERES en Sciences de l'éducation. Elle a pour mission la production, la diffusion et la mise en perspective de travaux de recherche centrés sur l'éducation et la formation des adultes. Site de la revue : <https://pulp.univ-lille1.fr/index.php/TF/index>
- Gauthier, P. (2019). Évaluateur pour le Colloque QPES : Questions de Pédagogie dans l'Enseignement Supérieur, 17 au 21 juin 2019. Évaluation des communications de référence QPES. <http://www.colloque-pedagogie.org/accueil>. Évaluer les communications soumises au colloque QPES "Questions Pédagogiques en Enseignement Supérieur : (Faire) coopérer pour (Faire) apprendre" BREST : 17 au 21 juin 2019, IMT Atlantique, ENSTA Bretagne et Université de Bretagne Occidentale. Site du colloque : <https://qpes2019.sciencesconf.org>. Le colloque QPES « Questions de pédagogies dans l'enseignement supérieur » a pour vocation de faire progresser l'expertise pédagogique et la réflexion sur l'enseignement supérieur, en permettant à tous les professionnels impliqués de se rencontrer et d'échanger leurs analyses et leurs expériences. Ces professionnels sont des acteurs de l'enseignement supérieur issus des universités, écoles, instituts professionnels, etc. Ils sont tout aussi bien enseignants de toutes disciplines, chercheurs en éducation, conseillers et ingénieurs pédagogiques que directeurs de formation désireux d'enrichir leurs pratiques. Les actes sont diffusés en ligne sous une licence ouverte. En savoir plus : <http://www.colloque-pedagogie.org>
- Gauthier, P. (2019). Évaluateur pour l'appel à contribution au colloque AIPU 2019. Évaluer des communication scientifiques et retours d'expériences dans le champ de la pédagogie universitaire et de la formation des enseignants du supérieur, selon l'appel à contribution AIPU 2019. <https://aipufrance19.sciencesconf.org/resource/page/id/2> Cadrage thématique : Les textes réglementaires, les discours politiques, les recommandations ministérielles ainsi que de plus en plus d'initiatives locales mettent l'accent sur l'importance de soutenir et d'accompagner le développement professionnel pédagogique des enseignants du supérieur. Mais comment les institutions et les équipes sur le terrain s'emparent-elles de ces questions ? Quel environnement proposent-elles pour soutenir les enseignants tout au long de leur développement professionnel pédagogique ? Que mettent-elles en œuvre pour accompagner les enseignants dans ces transitions pédagogiques ? Quels types de collaborations sont développés et avec qui ? Et finalement, comment les enseignants eux-mêmes vivent-ils ces différents changements ? Comment se voient-ils évoluer tout au long de leur carrière ? Comment analysent-ils ce processus et ses effets ? Quels regards portent-ils sur ces dispositifs qui leur sont destinés ? Axe 1 – L'entrée dans le métier (praticien) Axe 2 – Se développer par et pour l'expérience (praticien réflexif) Axe 3 – Recherche sur ses pratiques (praticien chercheur) Axe 4 – Recherche en pédagogie de l'enseignement supérieur (chercheur en pédagogie)
- Gauthier, P. (2018). Évaluateur pour la revue canadienne RITPU, Revue Internationale des Technologies, Pédagogie Universitaire. Évaluations de l'article de référence RITPU315. <http://ritpu.org>
- Gauthier, P. (2018). Évaluateur pour les communications du Colloque ATIU (Apprendre, Transmettre, Innover par et à l'Université), 20, 21 et 22 juin 2018, Université Paul Valéry, Montpellier. Évaluations des communications. <https://www.univ-montp3.fr/fr/evenements/colloque-international-atiu>
- Gauthier, P. (2018). Portfolio : De la relance sociale à l'employabilité durable. Conférence de la journée d'étude : le portfolio dans la relation emploi-formation, 4 avril 2018, Laboratoire CIRNEF, Université de Rouen.
- Gauthier, Philippe-Didier (2018). Analyses réflexives : autour des compétences dans la démarche Portfolio. Conférence : Réfléchir sur ses compétences pour soutenir l'apprendre à apprendre tout au long de la vie. Nantes : 3 décembre 2018. Atelier conférence du programme de développement professionnel des responsables de formation, bilans de compétences, VAE du CNAM de Nantes.
- Gauthier, Philippe-Didier (2018). Jury de soutenance de mémoire de Mme. Nathalie Caillard, en Master Sciences Humaines et Sociales, Mention Sciences Humaines et Épistémologie de l'Action, Spécialité Sciences de l'Éducation et de la Formation, Parcours Ingénierie et Fonction d'Accompagnement en Formation (Master IFAC), Université François Rabelais de Tours, UFR Arts et Sciences Humaines,

département des sciences de l'Éducation et de la Formation. Jury présidé par le Pr. Noel Desnoyol. Titre du mémoire : De la distance à la création d'une juste proximité dans la relation d'accompagnement. 1 octobre 2018.

- Gauthier Philippe-Didier (2018). Utiliser le portefeuille de compétences lors des reconversions professionnelles. Conférence radiophonique, l'Université sur les Ondes, RCF-Anjou, 4 octobre 2018, Angers. <https://rcf.fr/vie-quotidienne/utiliser-un-portefeuille-de-competences-lors-des-reconversions-professionnelles>. Ces résultats de recherche aident à comprendre les usages des Portefeuilles de Compétences publiés en ligne (appelés ePortfolio) et leurs bénéfices, notamment sur la reconnaissance professionnelle, en particulier en contexte de transition professionnelle.
- Gauthier Philippe-Didier (2018). La démarche portfolio dans la vie de l'entreprise. Conférence radiophonique, l'Université sur les Ondes, RCF-Anjou, 11 octobre 2018, Angers. <https://rcf.fr/vie-quotidienne/la-demarche-portfolio-dans-la-vie-de-l-entreprise>. La démarche du portefeuille de compétences se réalise aussi dans l'entreprise. Autour des Badges de Compétences, quelles sont les pratiques émergentes dans la gestion des carrières, du recrutement, des mobilités et des ressources humaines ?
- Gauthier Philippe-Didier (2018). Compétences et Portefeuille de compétences. Conférence de la journée EUROPASS : Le portefeuille de compétences, outil d'employabilité. 19 juin 2018, Nantes. <http://www.agence-erasmus.fr/article/267/europass-une-journee-pour-aborder-le-portefeuille-de-competences-comme-un-outil-demployabilite>
- Gauthier Philippe-Didier (2018). Mobilité professionnelle : je m'éclate dans mes jobs tout au long de ma vie. Ateliers-débats co-animés avec Frédéric Monin, Direction générale de la Gendarmerie Nationale, RUIC - Rencontres universitaires Inter-Cathos, Paris, 15, 16, 17 mars 2018.
- Gauthier, P. (2017). Compétences et Portefeuille de compétences. Conférence pour la journée EUROPASS : Le portefeuille de compétences, outil d'employabilité. 3 octobre 2017, Agence ERASMUS France, Lyon.
- Gauthier, P. (2017). Stratégies et dynamiques identitaires dans les usages des ePortfolios, lors des transitions professionnelles. Soutenance publique de thèse France-Québec, Université de Sherbrooke, Université catholique de l'Ouest, 25 avril 2017. Angers, Sherbrooke.
- Gauthier Philippe-Didier, Boutin Isabelle, Lorillard Véronique, Prosperine Sandrine, Morin Chrystel (2017). La Nuit européenne des Chercheur(e)s, Conférence et exposition temporaire « Impossible », 29 septembre 2017. Musée des Beaux-Arts, Angers. Speed Searching, 10 minutes pour en parler, Coins des chercheurs. <https://nuitdeschercheurs-france.eu/>
- Gauthier Philippe-Didier (2012-2017). Membre élu, collègue Doctorants, du Comité Scientifique de l'Université Catholique de l'OUEST. Étude de validation des candidatures aux demandes de subventions à des projets de recherche, aux candidatures de professeurs associés. Participations aux débats sur les orientations de la recherche scientifique à l'UCO.
- Gauthier Philippe-Didier (2017). Séminaire d'équipe « Portfolio des doctorants », Association Bernard Grégory et Intelli-agence, 14 septembre 2017, Paris.
- Gauthier, P. (2016). Réseaux sociaux et employabilité. Atelier des RUIC, Rencontres Inter universitaires des Universités Catholique, 31 mars 2 avril 2016, Lyon.
- Gauthier, P. (2016). Identité numérique, Compétences numériques des enseignants, Atelier du colloque ignacien sur le numérique, Janvier 2016. Lyon.
- Gauthier, P. (2014). Identité numérique, entre Soi et le Monde, Atelier du colloque ignacien sur le numérique, Octobre 2014. Lyon.
- Gauthier, P. (2014). Reconnaître les compétences, Journée d'étude et conférence, École de la Deuxième Chance Loire-Estuaire, 3 octobre 2014, Nantes.
- Gauthier, P. (2014). La démarche Portfolio : Développer son employabilité, colloque AIPU, Université de MONS, Symposium sur le ePortfolio », mai 2014. Mons, Belgique.
- Gauthier, P. (2014). 4 défis de la démarche portfolio dans la société numérique, colloque FORMIRIS, Université catholique de LYON, « Construire l'élève, la personne, dans la société numérique », 30 et 31 janvier et 1 février 2014. Lyon.
- Gauthier, P. (2012). Définir l'employabilité, in *Questions d'employabilité*, 9 mars 2012, Journée d'Étude, Gauthier P. & Raveleau, B, *dir.* en partenariat avec l'ANDRH 49. Université Catholique de l'Ouest.

- Gauthier, P. (2011). Le portfolio, support de professionnalisation éthique des Responsables des Ressources Humaines, *in* Acfas, du 9 au 13 mai, professionnalisation en ressources humaines, Ben Hassel, F. & Raveleau, B (dir). Université de Sherbrooke.
- Gauthier, P. (2011). Usages des portfolios en RH, accompagnement des parcours professionnels et VAE. Conférence auprès des intervenants du réseau régional VAE des Pays de la Loire. Hôtel de Région Nantes, 19 mai 2011.
- Gauthier, P. (2011). Gérer son identité numérique. Table ronde à l'IUT de Montpellier. Journées d'études, les 25 et 26 janvier 2011. [http://identite.numerique.free.fr/Journees\\_PPP\\_2011/Table\\_Ronde.html](http://identite.numerique.free.fr/Journees_PPP_2011/Table_Ronde.html). Actes de la conférence : <http://fm-openlearn.open.ac.uk/fm/5163b9-17783>
- Gauthier, P. (2010). Du Portfolio à l'entreprise de soi. Journées d'échanges de l'OPPE, Observatoire des pratiques pédagogiques à l'entrepreneuriat, 9 - 10 décembre 2010, APCE, PARIS, <http://www.apce.com/pid10897/journees-2010.html>
- Gauthier, P. (2009). La réflexivité dans le processus de construction du portfolio. *Journée d'échanges de bonnes pratiques et de réflexion autour de la pédagogie de l'accompagnement au ePortfolio*. École des Mines de Nantes.
- Gauthier, P. (2009) Autoévaluer ses compétences pour construire son portfolio de développement professionnel ? *Communication en Ateliers lors du colloque ADMEE 2009*. Université Catholique de Louvain, <http://www.uclouvain.be/admee09>.
- Gauthier, P. (2008). Du praticien réflexif au praticien chercheur : quelle transformation identitaire ? Communication lors du colloque scientifique "Du doctorant au chercheur en éducation : Odysée de l'objet de recherche", 7 novembre 2008, Université Catholique de l'Ouest, Angers.
- Gauthier, P. (2008). Le portfolio numérique comme démarche d'entreprise de soi. Séminaire de Formation UDESCA 2008 : Développer l'entrepreneuriat. Octobre 2008, Université Catholique de Paris.
- Gauthier, P. (2008). Intérêts et limites d'un dispositif de FOAD pour le portfolio numérique. Séminaire de Formation UDESCA 2008 : *La formation ouverte et à distance en enseignement supérieur : défis et enjeux pour les Universités Catholiques*. 23, 24 et 25 octobre 2008, Université Catholique de Toulouse.
- Gauthier, P. (2008). Usages du portfolio : se construire une identité professionnelle numérique au service de son employabilité. *Communication lors du colloque EPortfolio Montréal 2008*. Site de la conférence : [http://events.eife-l.org/eportfolio\\_montreal](http://events.eife-l.org/eportfolio_montreal). Université Concordia, Montréal.
- Gauthier, P., Cohard, A. (2008). Quels usages du ePortfolio en recrutement et en ressources humaines, *Communication lors du colloque EPortfolio Montréal 2008*. Site de la conférence : [http://events.eife-l.org/eportfolio\\_montreal](http://events.eife-l.org/eportfolio_montreal). Université Concordia, Montréal.
- Gauthier, P. (2008). Bilan de trois années d'expérimentation du portfolio numérique. Journée d'étude de l'UCO du 7 mars 2008. Développer la professionnalisation, un enjeu stratégique pour l'UCO : <http://www.uco.fr/divers/je20080307/>. Sous la direction de Benoît Raveleau. Université Catholique de l'Ouest, Angers.
- Gauthier, P., Raveleau, B., Thebault, G. (2006). Mise en œuvre expérimentale du ePortfolio dans une filière universitaire en sciences humaines, Université catholique de l'OUEST, Avril 2006, Communication au colloque ePortfolioquebec 2006, [www.eportfolioquebec2006.org](http://www.eportfolioquebec2006.org), Québec, Canada.
- Gauthier, P. (2004). Cartographies d'Outils TICE, conférence pour l'Université d'été de l'UVPL, 9 juillet 2004, présenté pour le Réseau des Écoles de Mines. [www.uvpl.org](http://www.uvpl.org). Université du Mans.
- Gauthier, P. (2003). Démarche Qualité du Campus Virtuel, conférence – Atelier de l'UVPL, Université d'été de l'UVPL, 10 juillet 2003, co-présenté avec Mr Guillaume HU, directeur du Campus Virtuel. Université d'Angers.
- Gauthier, P. (2001). L'administration d'une plate-forme de e-formation, Web-Conférence sur Canal EIFEL, relatant l'expérience IDCE® / [PLEI@D](mailto:PLEI@D). CNAM (en tant que membre titulaire d'EIFEL), Novembre 2001. Paris.
- Gauthier, P. (2001), Auto-formation et FOAD, conférence aux Séminaires du LIUM, Janvier 2001. (LIUM : Laboratoire des technologies éducatives et EIAH (Environnements Interactif d'Apprentissages Humain) de l'Université du Maine. Le Mans.



### 3. Contributions professionnelles et citoyennes

- 2025 : Intervention de soutien pour la mise en place de portfolio de compétences sur un territoire zéro chômeur Longue durée de Bretagne.
- 2024 : Administrateur pour le PLIE – Convergence-Emploi de CERGY
- 2023 et 2024 : Mentor pour l'APEC ile France, accompagnement de deux cadres dans leur transition professionnelle.
- 2023 : Participation active au projet européen SKY-ERASMUS+ sur le développement des micro-certifications professionnelles pour les chômeurs longue durée. Projet européen (France, Belgique, Italie) piloté par le PLIE de Cergy, partenaire de Territoire Zéro Chômeurs Longue Durée de Cergy.
- 2023 : Contribution aux travaux de la commission et à la publication du Conseil de Développement Loire Angers : Nouveaux modes d'habiter demain sur le pôle métropolitain Loire Angers. Pour répondre aux besoins du « Zéro Artificialisation Nette » des Sols, Avril 2023.
- 2023 : Présentation du projet TZCLD (Territoire Zéro Chômeur Longue Durée) auprès du comité local du label EMPLITUDE (Val d'Oise), des étudiants de CT TECH, école d'ingénieur de Cergy.
- 2022 : Présentation des badges de compétences et Open badges à un groupe d'échange de pratique en accompagnement VAE des ESPIG et Universités d'ANGERS
- 2022 : Formation et partage d'expérience sur la mise en place des Portfolio à l'Université de Perpignan.
- 2021 : Accompagnement bénévole à la démarche portfolio ou à des travaux académiques de personnes en transition professionnelle.
- 2019-à ce jour : Sociétaire et coadministrateur de la SCIP Mobicoop, solutions de gestion des mobilités durables et écoresponsables pour les personnes et les collectivités locales, les entreprises.
- 2018-2025 : Administrateur au CA du Groupe ESA (École Supérieure des Agricultures d'Angers), du SEARA (Syndicat de gestion du patrimoine de l'École). Membre de l'ACT@GESA, Association de gestion des anciens élèves du groupe ESA (CERCA, AGRITEC, CFA, ...)
- 2021-2024 : Membre du Conseil de développement d'Angers-Loire-Métropole
- 2021 : Animation d'une conférence interactive sur les obstacles à l'accompagnement de la démarche portfolio, Réseau REPEIRA, Paris, mars 2021
- 2020 à 2025 : Relecture de projets d'ouvrages sur la sérendipité, témoignage d'épuisement professionnel d'un RRH, ouvrage de recherche sur les apprentissages tout au long de la vie, mémoire d'ingénierie pédagogique en Master, contes initiatiques, pour leurs différents auteurs.
- 2020 : Participation à l'élaboration d'une charte du « Consultant-Chercheur » au sein du Collectif des Consultants -Chercheur, Paris.
- 2019 : Demande de remise des Palmes Académiques à un Collègue. Organisation de la cérémonie de remise des Palmes Académiques en présence des officiels, collègues, collaborateurs, et anciens élèves. UCO, janvier 2019.
- 2019 : Membre du conseil citoyen de quartier Belle-Beille, Ville d'Angers
- 2016 : Reconnaître les compétences : le badge, outil d'employabilité et de mobilité, Billet sur le blog RH de Gestion des temps de Bodet Software, chaire de recherche en ressources humaines de l'UCO, <http://gestion-des-temps.bodet-software.com/reconnaitre-competences-badge-outil-demployabilite-de-mobilite/>
- 2016 : Dossier d'Inscription au RNCP du Titre de Responsable en Ressources Humaines (UCO). Renouvellement de l'Inscription en Juin 2016.
- 2015 : Témoignage pour la rubrique « Portraits » des Cahiers Pédagogiques de Monique Royer. <http://www.cahiers-pedagogiques.com/La-reconnaissance-comme-strategie>
- 2015 : Animation d'ateliers « Reconnaître ses compétences » lors des journées professionnelles de l'UCO.
- 2014 : Relecture critique d'un projet d'ouvrage sur « la sérendipité intentionnelle », rédigé par un intervenant

de mon équipe RH.

- 2015 : Second Témoignage dans la revue « Rebondir », sur la pratique du portage salarial.
- 2014 : Organisation d'une journée d'étude, en partenariat avec L'Institut de Formation Supérieur de Meslay. Éthique du RH, le 16 septembre 2014, Faculté de SHS-UCO, Institut des Sciences du Travail, Angers.
- 2013-20 : Auteur ou co-auteur de 100 billets du blog « Accompagner la démarche Portfolio » adossé à l'ouvrage. 120 000 consultations environ. <http://blog.accompagner-demarche-portfolio.fr>
- 2013 : Participation et contribution au Livre Blanc « La démarche ePortfolio dans l'enseignement supérieur français ». Cahier n°1 : ePortfolio : enjeux et recommandations (2013). Cahier n°2 : Cahier des charges fonctionnel d'un dispositif technique support à la mise en œuvre d'une démarche ePortfolio (2013). Cahier n°3 : ePortfolio : état des lieux (2013). [www.enseignementsup-recherche.gouv.fr](http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr)
- 2012 : Co-organisation d'une journée d'étude, en partenariat avec L'Institut de Formation Supérieur de Meslay. Professionnalisation de la fonction RH, le 4 décembre 2012.
- 2012 : Organisation d'une journée d'étude, en partenariat avec ANDRH 49. Questions d'employabilité : coresponsabilité et bonnes pratiques, le 9 mars 2012.
- 2011 : Soutien réflexif et méthodologique à des équipes universitaires (Paris, Lille, Angers, Nantes) dans la mise en place de processus et outils ePortfolios
- 2008- à ce jour : Participation aux JPO (Journées Portes Ouvertes de l'UCO et aux salons professionnels sur les Masers et la formation continue, Angers, PARIS, Cholet, Nantes, Rennes, Laval.
- 2010 : Participation à l'animation d'ateliers VAE dans le cadre du colloque « Construire des parcours de professionnalisation dans l'espace européen » SGEC-FORMIRIS, 5 et 6 mai 2010, PARIS.
- 2010 : Témoignage dans la revue « Rebondir », sur la pratique du portage salarial. Mai 2010.
- 2009 : Témoignage d'expérience de doctorant auprès de la nouvelle promotion des 13 doctorants PhD Shorange, 4 avril 2009, Université Catholique de l'Ouest.
- 2009 : Participation aux deuxièmes journées "Formation Continue UDESCA", 5 et 6 février, 19 novembre, Lyon, Université Catholique de Lyon, Institut Catholique de Paris
- 2008 : Participation aux séminaires UDESCA Toulouse sur le développement de la FOAD, Novembre 2008
- 2008 : Participation aux séminaires UDESCA Paris sur le développement de l'entrepreneuriat, 9 Octobre 2008
- 2008 : Pilote d'animation et d'organisation du Colloque Shorange 3 : Du doctorant au chercheur en éducation : "Odysée de l'objet de recherche". UCO, Angers, 7 novembre 2008
- 2006 -2009 : Participation au projet ePortfolio et démarches de professionnalisation des ingénieurs, doctorants et élèves ingénieurs de l'École des Mines de Nantes et de l'Université Catholique de l'Ouest.
- 2008 : Participation à l'organisation de la journée "Développement de la professionnalisation : un enjeu stratégique pour l'UCO, 7 mars 2008.
- 2006 : Participation active et aide à la construction d'un projet de recherche régional (ATICEF) sur l'appropriation des TICE par les enseignants, entre le LIUM (Laboratoire de recherche en EIAH) le département SHS (Recherche en sciences sociales à l'école des Mines de Nantes), le CEANTE, Laboratoire des technologies éducatives du CNAM des Pays de la Loire.)
- 2006 à 2016 : Participation aux équipes de recherche CAFORE-CERIPSA, GRILL-LAREF, en éducation et formation, Université Catholique de l'Ouest, Angers. (Environ 5 jours / an).
- 2005 - 2006 – 2007 et suivantes : Participation au groupe Projet « Portfolio numérique », Université Catholique de l'Ouest, Angers. Présentation des travaux et résultats devant un conseil de direction. En partenariat avec Eifel.
- 2004 : Organisation de journées d'échanges CRITE-CAVUM, démarche de parangonnage, échanges de bonnes pratiques sur la pédagogie et l'ingénierie de la FOAD, Université du Maine, École des Mines de Nantes.
- 2004 : Participation et contribution de retour d'expérience sur les pédagogies de la formation à distance,

pour le Réseau CAIFOD, École des Mines de Nantes.

- 2004 : Co-organisation et co-animation d'une journée de parangonnage « Méthodes et outils du marketing et de la commercialisation du conseil », Mars, IDCE®, Angers.
- 2003 : Organisation de journées d'échanges entre CAVUM et CERCA, démarche de parangonnage, échanges de bonnes pratiques sur la pédagogie de la formation à distance, Université du Maine, Groupe École Supérieure d'Agriculture d'Angers.
- 2000 : Pilotage d'une étude Marketing sur l'évolution des attentes clients sur les habitacles de véhicules automobiles, pour les jeunes et enfants, pour le compte d'un équipementier automobile (FAURECIA). ISG, Institut de Gestion des PME, BRUXELLES. Deux ans plus tard, le constructeur a validé les résultats de l'étude en commercialisant les équipements adaptés à la demande.
- 1999 à 2002 : membre du groupe partenaire de la formation de formateur du CRI-REZE.
- 1999 : Participation au lancement du projet « MUTARISQUE », échanges inter-entreprises et organismes autour des meilleures pratiques du management de la qualité, hygiène, Sécurité, Ergonomie.
- 1999 : Exposés et témoignage sur la démarche Qualité en formation, pour le CNPH la Ménitrie et le COFRAT.
- 1995 à 1999 : membre de la Boutique de Gestion Angers, pour le développement d'un réseau d'affaires.
- 1997 à 2000 : Participation à la commission du Conseil Régionale PLEIAD, pour l'aide au développement de la Plate-forme de télé formation PLEI@D, pour l'IDCE®.
- 1996 : copilotage de la candidature REFLEX', Groupements d'employeurs, au Concours LIGERIUS, du Conseil Régional des Pays de la Loire, dans le cadre de l'Année Européenne de la Formation tout au long de la Vie.
- 1996 à 2020 : Participation aux projets de Benchmarking générique du CRIA®, les Joyeux Parangonneurs. Développement d'outils et méthodes de parangonnage, dans le cadre des activités du CRIA®.
- 1995 : Contribution au développement de la Qualité dans le conseil, Pour APPROCHE, réseau de consultants dans l'Ouest.
- 1993 à 1994 : membre fondateur de l'association « PROJETS », pour la validation des projets professionnels des cadres en recherche d'emploi.
- 1993 à 1994 : membre de l'association CADRE « A », pour l'aide au développement du temps partagé.
- 1994 à 1996 : membre fondateur de REFLEX', pour le développement des groupements d'employeurs en industrie et services.
- 1989 : co-organisateur du Salon HORTIC, deuxième salon pour l'informatique dans l'agro-industrie du végétal, LYON.
- 1982 : Co-organisation d'un voyage d'étude en Europe du Nord (France, Belgique, Pays Bas, Allemagne) des entreprises de pépinières, pour un groupe de professionnels des pépinières DERLY SA aux Tilliers en Vexin.

## 4. Ressources pédagogiques multimédia publiées

- Publication en Ligne de la « Cartographie des Outils TICE », pour la communauté des écoles d'ingénieurs des Mines (2004-2014).
- Plateforme de ressources mathématiques en ligne (École des Mines de Nantes, 2004) pour le soutien aux apprentissages des concepts mathématiques des étudiants des filières scientifiques. Chef de projet UNIT : <http://epiphys.emn.fr>
- « CD-ROM Encyclopédie multimédia de la gestion industrielle » (ISERPA, 1996). Co-auteur et membre du comité de rédaction, sous la direction de Raymond BITEAU.
- Auteur et Co auteur / Chef de projet et coordinateur pour la conception et la production d'applications pédagogiques multimédia sur CD-ROM, pour le compte de l'IDCE®, ANGERS, 1997 à 2001 :
  - **Chef de projet pour l'ensemble du programme CD-ROM (1996-2002), dont :**
    - La qualité dans le conseil, Jean-François CRAMPE-CASNABET, IDCE®
    - La gestion de projet pour le conseil, Jean-François CRAMPE-CASNABET, IDCE®
    - L'appel d'offre, Thierry ZIMMERMAN, IDCE®
    - Les méthodes de résolution de Problèmes, Jean-Marie PASDELOU, IDCE®
    - La gestion d'un cabinet Conseil, Jean-Marie PASDELOU, IDCE®
    - Le conseil en Stratégie, Yves PEREZ, IDCE®
    - La conduite du changement, Yves PEREZ et Alain MOQUET, IDCE®
    - L'ingénierie de l'intervention, Yves PEREZ, IDCE®
  - **Chef de projet et Co-auteur pour les titres sur CD-ROM (1996-2002) :**
    - « **Le monde du Conseil** », Philippe GAUTHIER & l'Equipe IDCE®.
    - « **Construire son système de Veille Conseil** », Philippe GAUTHIER et Anne TEXEREAU, IDCE®, avec la validation des experts Jean-Pascal TROLLY et Carole BUFFENOIR.
    - « **Benchmarking pour le Conseil et le Management** », Philippe GAUTHIER, IDCE®, et Jacques ALEXANDRE, Université d'Angers et CRIA®.
  - **Chef de projet et Auteur pour les titres sur CD-ROM (1996-2002):**
    - « **L'intelligence économique et Stratégie Conseil** », Philippe GAUTHIER, IDCE®, avec la validation de Philippe EPAILLARD, ARISTE Nantes.
    - « **Méthodes d'études et d'enquêtes** », Philippe GAUTHIER, IDCE®, avec la validation de 3 experts : Philippe AUREGAN, Benoît RAVELEAU, Cédric DUCHENE.

## 5. Rapports de stages, études et mémoires académiques

- Gauthier, P. (2002). « **Conception pédagogique d'Ateliers d'apprentissage collaboratif à distance** » : modélisation pour les ateliers projet – conseil, Convention LIUM- IDCE®. *Mémoire de DEA « Ingénierie éducative et communication Homme Machine »*
- Gauthier, P. (2000). « **Auto-Formation des Consultants** » et TICE pour les entreprises cognitives. Les pédagogies d'autoformation dans la formation des conseils en management, formations présentiels et à distance. Applications dans le cadre des nouvelles technologies de l'enseignement et de la formation, IDCE®. *Mémoire de MASTER Professionnel (DESS) Ingénierie de la formation.*
- Gauthier, P. (1995). « **Diagnostic Marketing** » de la société de conseil, FC QUALITE, ANGERS. (Confidentiel) *Rapport d'une Mission dans le cadre du Diplôme IDCE®.*
- Gauthier, P. (1994). « **Communication, Formation et Micro-Management** » : les fonctions « communication et formation » des agents de Maîtrise, dans le cadre de la démarche Qualité., PLASTI-FL, ANGERS, et CMF, VARADES-NANTES *Mémoire de D.U. Communication et management des Hommes.*
- Gauthier, P. (1993). « **Projet d'entreprise** », Mise en place du projet Qualité et Management comme outil fédérateur du changement. CMF, VARADES-NANTES. *Mémoire de MASTER Professionnel (DESS) « Sécurité de missions des organisations, Ingénierie et Management de Projets et des Produits »*
- Gauthier, P. (1992). « **Diagnostic de gestion de production** », Étude des flux de production dans deux usines agroalimentaires, CACS-CHAMPI-JANDOU, BEAUFORT-THOUARS. *Mémoire de Diplôme de Gestion de Production et GPAO, ISERPA.*
- Gauthier, P. (1990). « **Sécurité, maintenance, évolution d'un système informatique intégré** », Étude pour le schéma directeur informatique d'une PME agro-industrielle, 1990, A. BRIANT, ANGERS. *Mémoire de Diplôme GESTINFHOR.*
- Gauthier, P. (1988). « **Commune Rurale et Paysage** », Étude d'impact sur l'environnement d'un remembrement, Étude de plantations routières pour améliorer la sécurité routière, 1988, ATELIER DE CONCEPTION PAYSAGÈRE, EPINAL. *Rapport de l'étude d'impact et Mémoire de BTS.*
- Gauthier, P. (1983). « **Les Terrains de Tennis** », Étude sur la conception et la réalisation de terrains de sports pour des collectivités territoriales, MARTIN FOURQUIN SA, METZ. *Mémoire de BTA.*

## 6. Contributions en enseignement supérieur et recherche

- 2021 : CNAM – Angers : membre de jury de Managers en Lean Management et posture managériale
- 2021 : Témoignage de pratique et échanges de pratiques sur l'accompagnement à la démarche portfolio avec l'équipe du SUIO (Service universitaire d'information et d'orientation) de l'Université d'Angers.
- 2019-2025 : Membre de l'association « Reconnaître » pour une reconnaissance ouverte. Participation à la mise en place de badges de compétences numériques auprès de jeunes en BTS en préparation à la recherche de stage et d'emploi. Valorisation des compétences dans la connexion Open Badge Passeport – Compte LinkedIn
- 2018 : Collaboration avec le CNAM et ses équipes pédagogiques pour le déploiement des démarches Portfolio dans le cadre des projets "Apprendre à Apprendre tout au long de la vie"
- 2017-18 : Collaboration avec l'Agence ERASMUS France pour l'organisation de journées d'études sur les usages du Portefeuille de Compétences Européen EUROPASS
- 2015-17 : Mise en place de la certification C2I niveau 2 ForCom (Fonction d'organisation et communication), pour 6 Masters SHS et Humanités de l'UCO. Projet abandonné avec la réforme et la mise en place de PIX en 2018
- 2015 : Conférence Portfolio pour l'équipe pédagogique de l'Institut de la Salle (IDLS) Institut de Formation des Frères ses Écoles Chrétiennes à Paris. Conférence en Ligne via FaceTime
- 2014, 2019 : Collaboration avec l'École de la Deuxième Chance et UCO LAVAL pour l'élaboration des badges de compétences et des processus formels de reconnaissance de compétences professionnelles en partenariat avec des organisations professionnelles
- 2014, 2015, 2016 : Certification professionnelle CQPM 0264 « Développer les compétences » de l'UIMM, Angers. Accompagnement des candidats en contrat de professionnalisation jusqu'à la certification
- 2014 : Certification « Accompagner la Démarche Portfolio ». Organisation de la formation-supervision et du jury de certification. UCO - Professionnalisation et relations Entreprises, UCO, Angers. Certification des 5 premiers candidats
- 2012-17 : Membre du conseil scientifique de l'UCO, représentant élu des 70 doctorants de l'UCO. Participation à la politique et vie scientifique de l'UCO. <http://recherche.uco.fr>
- 2011 : Témoignage de pratiques pour la FLST, Faculté Libre des Sciences et Technologies, Université Catholique de Lille, sur les usages du ePortfolio
- 2010-23 : Membre du CMA, Comité Mondial pour l'Apprentissage Tout Au Long de la Vie (UNESCO).
- 2010-20 : Membre de l'AIPU, Association Internationale pour la Pédagogie Universitaire, 2009-11 : Témoignage d'expérience au PhD Sherange, cohortes 4 (2009) et 5 (2011), UCO-ISCEA, Angers.
- 2009 : Témoignage d'expérience de jury de VAE, auprès de la CFC, Confédération des formateurs consultants. 14 décembre 2009, Université Catholique de l'Ouest
- 2008-16 : Animations d'ateliers « Personal - Branding et ePortfolio », dans le cadre de la Semaine professionnelle de l'UCO, programme de 60 séminaires / ateliers et formations destinées à soutenir la professionnalisation des étudiants de l'UCO. Soutien informel à la demande d'étudiants, pour la réflexion sur le mémoire, ou la recherche de stage ou d'emploi
- 2008 : Délégué évaluateur des contributions de pratiques pour la conférence TICE 2008
- 2007 : Délégué évaluateur pour les propositions de contributions à iLearning Forum 2008
- 2007-20 : Jury de VAE pour FORMIRIS, Commission de certification pour un Master 2 de Titre de Formateur d'enseignants et de cadres dans l'enseignement privé sous contrat. (Deux jurys par an, en juin et en décembre, environ 25 jurys)
- 2006-12 : DEFI Ingénieurs et DEFI Doctorants (2006 - 2012). Accompagnement méthodologique d'équipes de collègues pour l'accompagnement d'élèves ingénieurs et de doctorants dans la démarche portfolio

(orientation professionnelle, valorisation des compétences scientifiques et techniques, valorisation du projet de thèse). École des Mines de Nantes

- 2005-08 : Pilotage d'un essai expérimental de FOAD à L'Université Catholique de l'Ouest, dans le cadre du développement du Portfolio numérique
- 2004-10 : NCT - Nouveau Chapitre de la Thèse ; Doctorales. Accompagnement et développement méthodologique dans la valorisation des compétences des jeunes chercheurs. Association Bernard Grégory, Intelligent-Agence, Paris
- 2000-20 : Directeur de mémoire pour des Étudiants de l'IHIE (Diplôme d'hygiéniste du travail et de l'environnement) et pour des étudiants de l'UCO (Titres professionnels et Masters professionnels en Ressources Humaines)
- 2000 : Directeur de projet de Benchmarking générique, pour 5 étudiants de l'ISSBA, Institut Supérieur de la Santé et des Bioproduits d'Angers, pour les 3 entreprises : Laboratoires BROTHIER, PPG SIPSY, 3 VALLEES
- 1998-2021 : Jury ou président de jury de mémoires de recherche et mémoires professionnels pour :
  - École des Mines de Nantes : jury divers d'épreuves de professionnalisation (Portfolio, Missions en entreprises)
  - UCO – Angers, Université Catholique de l'Ouest, IPSA, IST, Angers, Master 1 et 2 Ingénierie des Ressources Humaines et Psychosociologie, DUFRESS (Licence 3) et Master 1 et 2, Certifications de Responsable en Ressources Humaines niveau II RNCP, Titres RNCP de formateurs niveau 5, 6 et 7, 250 jurys environ
  - UCO-Laval : Direction de mémoire et Jury professionnel de Licence Professionnelle en BTP, agences et aménageurs. (2 jurys)
  - CNAM – Angers, Managers, posture managériale (1 jury)
  - CNAM – IHIE, Angers, Magistère (Bac+5 homologué), 2 jurys
  - CNAM – ISERPA, Angers, Spécialistes en GPAO (Bac+4 homologué), 18 jurys
  - CRI-REZE, Nantes, Formateurs Technologies Éducatives, (Bac+4 homologué), 6 jurys
  - INH, École d'ingénieurs Horticole, Angers, Ingénieurs Horticoles, 1 jury
  - IDCE, École du Conseil, Angers, Consultants professionnels, (Bac+4 Niveau II Homologué et Bac + 5) 40 jurys environ

#### **A l'étude :**

Programme de développement d'un Réseau National pour la supervision et la certification d'Accompagnateur de la Démarche Portfolio, de formateur à la Reconnaissance des compétences par les badges de reconnaissance des compétences, et par des dispositifs institués de reconnaissance internationale des compétences et expertises développées tout au long de la vie.

## 7. Activités d'ingénierie de formation et d'enseignement

**1995-2024 : Ingénieur de formation** et ingénierie pédagogique, ingénierie de l'évaluation, de la validation des compétences et en reconnaissance des compétences formelles, non formelles, informelles et au travers de la vie (environ 6 000 heures de pratiques) :

- Conception, animation et évaluation d'études de cas en gestion industrielle, en conseil et management des entreprises fondées sur des usines réelles
- Ingénierie d'actions de formation pour la formation des auditeurs qualité, gestionnaires industriels en supply chain et lean management, formation de formateurs occasionnels
- Ingénierie de dispositifs de formation ouverte et à distance pour des parcours de formation professionnelle en gestion industrielle, en conseil en management, et des projets UNIT (Consortium d'universités numériques)
- Ingénierie pédagogique de la démarche portfolio et l'accompagnement de la démarche portfolio
- Ingénierie de formation, pédagogique et de l'évaluation pour la certification à la démarche portfolio
- Ingénierie de formation, pédagogique, d'évaluation, de validation et de reconnaissance par des badges et des certifications de compétences d'un dispositif de professionnalisation de Responsable en Ressources Humaines

**2005-2021 : Formateur- Accompagnateur en pédagogies actives**, présentes et à distance (environ 6 000 heures de pratiques) :

- Accompagner en mémoires et thèses professionnelles, des étudiants de Master et stagiaires de la formation continue
- Accompagner la Démarche Portfolio auprès d'étudiants et de stagiaires de la formation continue
- Accompagner la Démarche Portfolio de Doctorants en cours de thèse, au sein d'écoles doctorales
- Accompagner, superviser et certifier des Accompagnateurs de la Démarche Portfolio
- Accompagner le développement professionnel et les transitions de carrières de stagiaires de la formation continue
- Accompagner le projet professionnel de l'étudiant, du stagiaire de la formation professionnelle, du doctorant (PPE, Portfolio, Nouveau Chapitre de la Thèse, Badges de Compétences, Jurys)
- Former, accompagner, certifier et superviser les accompagnateurs de la démarche portfolio
- Accompagner les alternants dans leurs contrats de professionnalisation et d'apprentissage, en relation avec leur employeur et tuteur en entreprise
- Accompagner les candidats VAE dans la préparation de leur dossier compétences et sa soutenance en Validation des Acquis de l'Expérience

**1980 à 2020, Formateur et enseignant** (environ 12 000 heures de pratiques) :

- Formateur en méthodologies du mémoire professionnel et universitaire
- Formateur et enseignant en e-learning, TICE, FOAD, formation à distance, télé-tutorat, pédagogies numériques
- Formateur de formateurs occasionnels et professionnels
- Formateur en ingénierie de formation, pédagogique, autoformation, évaluation
- Formateur en ingénierie, méthodes et outils de l'intervention de conseil
- Formateur en conduite de projet en contexte industriel, pédagogique, organisationnel
- Formateur en management par la Qualité, référentiels ISO, EFQM, OPQF, OPQCM, Industriels (Valéo 5000), en éducation et formation
- Formateur d'auditeur Qualité (Référentiels ISO, 150 auditeurs internes formés)
- Formateur en Gestion de production et Logistique Industrielle et GPAO, ERP, Supply Chain
- Formateur en technologies du végétal, biologie, phytotechnie, ventes et productions horticoles



## 8. Contributions à la création de normes AFNOR

J'ai participé, en tant qu'expert, aux commissions AFNOR pour l'élaboration et la révision de 3 groupes de normes (entre 1999 et 2004) :

- Guide AFNOR FDX 50-54, (1999) : Activités de Conseil en management : Guide destiné à aider les entreprises et les prestataires de services dans leurs premières relations, travaux préparatoires à une intervention de conseil. Contribution de co-rédaction comme expert.
- Normes Internationale (2003) ISO 9000 – 9001 – 9004 versions 2000 : Management de qualité. Contribution critique dans le cadre de la participation de l'AFNOR au sein de l'ISO.
- Accord AFNOR ACX 50 – 184 (2004) : Prise en compte des Compétences dans le Management de l'entreprise, bonnes pratiques et retours d'expériences. Contribution critique.